



**MINISTÈRE  
DES ARMÉES**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# La direction des territoires, de l'immobilier et de l'environnement



**SGA**  
Secrétariat général  
pour l'administration



**Activités DAR 2022**

14 mars 2023

## Sommaire

- Retour en photos sur l'année 2022
- L'intégration de la DAR dans la DTIE et l'évolution de nos modes de travail
- L'animation des réseaux menée par la DAR
- Les travaux sur les transformations ministérielles menés avec les grands employeurs (EMA, DGA, SGA)
- La cartographie des territoires réalisée avec la DTPM au profit de tous
- Les liens avec le tissu économique local
- Les travaux menés sur la ruralité
- Les grands dossiers territoriaux pilotés par la DAR en lien avec les acteurs locaux du ministère des armées, les services de l'Etat et les collectivités locales : zoom par région
- Des études pilotées au profit des territoires
- La forte contribution à des événements ministériels

## Mouvements de personnel en 2022

### Départs :

- LCL Olivier FELIX, délégué régional Normandie (mutation 01/08/2022)
- IGPEF Pierre RICARD, délégué régional PACA-Corse (retraite 01/10/2022)
- AEHC Cécile LE BERRE, cheffe de pôle accompagnement du réseau territorial (mutation 01/12/2022)

### Arrivées :

- SACN Marianne PERRET-BY, assistante du délégué régional Grand-Est (01/01/2022)
- SACN Fabien BERRY, assistant du délégué régional Occitanie (01/03/2022)
- AAE Véronique HAUET, assistante DAR Paris (01/03/2022)
- AEHC Matthieu LACAILLE, délégué régional PACA-Corse (01/07/2022)
- IDIM Dominique LEPICARD, déléguée régionale Normandie (01/10/2022)

## Décorations / récompenses

### Au grade d'officier de l'ordre national du mérite :

- Line BONMARTEL-COULOUME

### Citation à l'ordre du régiment comportant l'attribution de la médaille d'or de la défense nationale avec étoile de bronze :

- CNE Vincent AUDOYER

### Médaille d'honneur au personnel civil :

Echelon Argent : SACE Isabelle LECOQ

### Echelon bronze :

- Alain DREYER
- Joëlle PERLES
- Nathalie VALENCE

Lettre de félicitations : François PIQUET

### Inscription au tableau d'avancement 2023 :

Pour le grade de commandant : CNE Vincent AUDOYER

## L'année 2022 en photos 1/7



Visite de suivi dans le cadre du CRSD à Dieuze  
(Grand Est) – 3 février



Rencontres Achats à la CCI de Lorient (Bretagne) –  
24 février



Rencontre Défense PME au 3<sup>ème</sup> régiment d'hélicoptères  
de combat à Etain (Grand Est) – 23 février

## L'année 2022 en photos 2/7



Forum des métiers de la défense et de la sécurité à la mairie de Duclair (Normandie) – 26 février

## L'année 2022 en photos 3/7



Forum du réseau d'entreprises innovantes « Atlanpole » à Nantes (PDL) - 1<sup>er</sup> mars



Inauguration de la cité internationale de la gastronomie et du vin à Dijon (BFC) – 6 mai



Citation remise au CNE Vincent AUDOYER au cours d'une cérémonie présidée par le CEMAT à Paris – 25 mai

## L'année 2022 en photos 4/7



Convention d'affaires MCO des matériels terrestres  
à Brive-la-Gaillarde (Nouvelle Aquitaine) – 2 juin



Remise de lettres de félicitations pour le transfert de  
la plateforme aéronautique de Tours (CVL) – 27 juin



Création d'une station touristique durable à Drachenbronn  
(Grand Est) – 4 juillet

## L'année 2022 en photos 5/7



Cérémonie de remise des insignes d'officier de l'ONM dans la cour des Invalides à Paris – 16 septembre



Comité de clôture du CRSD de Varennes S/A (AuRA) – 19 septembre

## L'année 2022 en photos 6/7



Signature de la convention de transfert de la plateforme  
aéronautique de Châteaudun – 29 septembre



Forum Idées à Lyon (AuRA) – 18 octobre

## L'année 2022 en photos 7/7



Rencontre entreprises à Roanne  
(Auvergne Rhône Alpes) – 15 novembre



Clôture du CRSD de Creil et inauguration du Quartier  
Ordener à Senlis (HDF) – 5 décembre



Visite au 4<sup>ème</sup> régiment du Matériel  
à Nîmes (Occitanie) – 16 décembre

## 1. Avril 2022 : la DAR rejoint la DTIE

- ❑ **Séminaires de la direction :**
  - ✓ 26 avril
  - ✓ 05 juillet
  - ✓ réunions du CODIR élargi
  - ✓ Travaux sur le projet de service
  
- ❑ **Séminaire DAR / SWOT et feuille de route :**
  - séminaire conduit par la DTPM le 3 juin à Balard (avec les cadres de l'échelon central de la DAR et les délégués régionaux)
  - **5 actions de la Feuille de route DTIE**
  
- ❑ **Le travail partenarial** et les informations partagées (copie pour information, notes conjointes, mails, réunions...) entre la DAR centrale et les deux sous-directions, notamment
  - préparation conjointe DAR/SDIE2D du *reporting* mensuel auprès de la Directrice (dossiers régionaux et franciliens) permettant l'expertise croisée sur les sujets à enjeux
  - contributions de SDL et SDIE2D à la préparation des **fiches départementales (DAR)** en vue des déplacements ministériels.
  
- ❑ **Des rencontres régulières en région entre DR DAR, directeurs ETL et négociateurs MRAI pour partager les informations et échanger sur les dossiers à enjeux.** Ex : organisation de l'inauguration de l'expo des 60 ans à Metz.
  
- ❑ **Invitation des sous-directions aux réunions de réseau de la DAR : SDL et SDIE2D, etc.**



Séminaire DAR/SWOT & feuille de route © DR

## 2. Animation de réseaux menée par la DAR

- ❑ L'animation du **réseau de la DAR** : portion centrale, délégués régionaux et assistants
  - Des réunions régulières (présentiel et visio/audio)
  - Des rencontres avec les acteurs de territoires
  - Un séminaire annuel : Bordeaux en 2022
  - A noter : chaque délégué dispose d'une lettre de mission signée par le directeur du cabinet civil et militaire
  
- ❑ L'animation du **comité territoires** qui regroupe l'ensemble des acteurs centraux des directions à réseau. Les trois armées ont demandé à y participer depuis juin 2022.
  - 7 réunions du comité en 2022
  - Une expérimentation en zone ouest confiée par la Ministre à l'OGZDS Ouest et à la déléguée
  
- ❑ Les rencontres permanentes des délégués avec tous les acteurs du ministère en région : OGZDS, DMD, chefs de corps des unités, services de soutien (SID, CMG, etc.), centres d'essai, etc.
  
- ❑ **L'insertion des délégués dans les équipes des secrétariats généraux aux affaires régionales (SGAR)** positionnées auprès des préfets de région
  
- ❑ Des **visites régulières** de la déléguée pour rencontrer les OGZDS, préfets de région et de département, participation aux COPIL sur les dossiers à enjeux

## Les réunions de réseau de la DAR 1/2

Ces réunions sont l'occasion de travailler avec des acteurs du ministère et de l'extérieur.

25 janvier	<b>Gwenola HEULHARD DE MONTIGNY</b> , Médiatrice entreprises pour le ministère <b>Viviane FEYDEL</b> , Princina <b>MOSELLE</b> et <b>Franck BONIN</b> (DTPM/MAP) : cartographie des territoires
8 mars	<b>Jean DELALANDRE</b> , délégué national du comité Richelieu et maire de Duclair (76)
10 mai	Echange avec la <b>Direction du renseignement et de la sécurité de défense (GBR Guillaume LE SEGRETAIN DU PATIS)</b> et son réseau territorial <b>Sylviane BOURGUET</b> , directrice des territoires, de l'immobilier et de l'environnement : premiers contacts avec le réseau <b>Philippe DRESS</b> (SDI2D/DTIE) : présentation de la Sous-direction
28 juin	Echange avec <b>Défense Mobilité (Bénédicte LE DELEY)</b> et son réseau territorial <b>Col Paul VILLEMIN</b> (chef DCAOS) : présentation du COS et de sa vision de l'innovation
29 juin	Echange avec le <b>Service militaire volontaire (GBR Benoit BRULON)</b> et les centres en région



©E.Robot / SGACOM /ministère des Armées

## Les réunions de réseau de la DAR 2/2

13 sept.	<b>François MOREAU</b> , conseiller relations élus et territoires au cabinet du Ministre Échange avec le <b>réseau des correspondants DGA (David LENOBLE, SDPME)</b> en région
3-4 octobre	Séminaire annuel de la DAR à Bordeaux Inauguration de l'exposition « Les 60 ans du SGA » par <b>Sylviane BOURGUET</b> , directrice DTIE <b>GCA Laurent LHERBETTE</b> , commandant la zone de défense et de sécurité Sud-ouest, commandant des forces aériennes, délégué militaire départemental de la Gironde <b>Arnaud BERGERON</b> , directeur site du Campus Thales Bordeaux Mérignac <b>COL Jérôme FLEITH</b> , commandant de la BA 120 de Cazaux (Gironde) et ComBdD
8 novembre	Échange avec la <b>Garde nationale (GDI Louis-Mathieu GASPARI)</b> et le réseau des correspondants de la Garde nationale employeurs (CGNE) <b>Julien MALIZARD</b> et <b>Josselin DROFF</b> (chaire économie de défense de l'IHEDN) : présentation de l'étude relative à l'impact en termes d'emplois des CRSD sur les territoires.
6 décembre	<b>Emma DOUSSET</b> et <b>Sarah ROUY</b> (SDIE2D/DTIE) : présentation du département Développement durable, des mesures du ministère sur la sobriété énergétique et de « zéro artificialisation nette » <b>CRCI Bruno CHAVEROUX</b> , chef du pôle politique et stratégies d'achats (DAF/MA) <b>Hicham ABBAS</b> , chef du bureau des études économiques (DAF/SD statistiques & études économiques)



Présentation à la DAR de l'hélicoptère Caracal par l'escadre « Pyrénées » spécialisée en Search & Rescue avec les Forces spéciales (BA Cazaux). ©DR

### 3. Les travaux sur les transformations ministérielles menés avec les grands employeurs (EMA, DGA, SGA)

- Menés avec les grands employeurs (EMA, DGA, SGA) ainsi qu'avec les principaux organismes directement rattachés (DRSD etc.).
- Transformations identifiées par les grands employeurs. Pas de décision signée pour 2023.
- Exploitation de ces travaux pour répondre à de nombreuses études, telles que :
  - Rapport Social Unique, publié chaque année par la DRH-MD
  - Etudes d'évolution locale des effectifs
  - Réponses aux questions parlementaires
  - Suivi du chantier « Organisation Centrale du Ministère » (OCM)
  - Notes et fiches ministre
  - Baromètre Ministre
  - Fiche d'impact de la DRH-MD
- Exploitation du référentiel en organisation (REO) de la DRH-MD et de la Revue des Postes (RdP) de la DGA, afin de mesurer la présence du MINARM dans les territoires, jusqu'au niveau de la commune.

## 4. La cartographie des territoires réalisée avec la DTPM au profit des tous

### Données unités/effectifs

**REO  
2022**

(unités militaires,  
effectifs localisés  
par couleur  
d'uniforme)

**Etablissements  
publics  
(localisation,  
effectifs)**

### Données ministérielles

**Espaces ATLAS  
(localisation)**

**Restauration  
(cercle-mess)**

### Données externes

Communes rurales/urbaines

Petites villes de demain

Territoires d'industrie

CRTE (contrats régionaux de  
transition écologique)

Etablissements services  
jeunesse

Maison France Services

Action cœur de villes

Projets alimentaires  
territoriaux (PAT)

### Découpages

#### Administratif

- Région
- Département
- Commune
- Circonscriptions

#### Militaires

- Zone de défense

#### Autres aires

- Projets alimentaires territoriaux

## 5. Les liens avec les acteurs du monde économique (1/4)

- ❑ **Relations suivies avec les agences de développement, les organismes consulaires, les organisations professionnelles, les groupements (clusters, pôles de compétitivité...).** Exemples :
  - ✓ Implication du délégué Auvergne – Rhône Alpes en 2022 dans le dossier de création du centre de formation « Académie aéronautique et spatiale » sur la base aérienne d'Ambérieu-en-Bugey (création et participation à un groupe de travail ayant pour mission d'aborder toutes les questions relatives notamment aux modalités d'installation du centre de formation).
  - ✓ Développement des contacts entre le délégué Ile-de-France et des représentants de la chambre de commerce et d'industrie (CCI) et avec le comité de liaison MEDEF Défense et a participé au cycle de réunions du Réseau entreprises défense (RED).
  
- ❑ **Le sourcing et les relations avec les acheteurs. Exemple :**
  - ✓ Le délégué Centre-Val de Loire a travaillé avec le Service de santé des armées (SSA) pour identifier des sociétés en capacité de produire des pièces anatomiques fabriquées par impression 3D et a sollicité l'ensemble des délégués.
  
- ❑ **La contribution à la sécurité économique. Exemple :**
  - ✓ Le délégué d'Occitanie est coordonnateur régional de la sécurité économique et participe à ce titre aux comités de suivi de la crise présidés par le préfet de région et la présidente du Conseil régional.
  
- ❑ **L'organisation de rencontres en région**

## Les liens avec les acteurs du monde économique (2/4)

### Le Plan Action PME du ministère des Armées

- ✓ Le Plan Action PME prévoit notamment la mise en œuvre d'une action consistant à organiser des rencontres dans chaque région pour permettre aux PME et ETI d'être informées sur les marchés et les procédures du ministère, les opportunités de développement et de rencontrer ses acheteurs.
- ✓ Orientation thématique de plusieurs rencontres : 3 rencontres sur le maintien en condition opérationnelle (une à Besançon, deux à Brive-la-Gaillarde, une à Gien et une à Poitiers) et d'autres thématiques comme la santé, la cyberdéfense, la sécurité, l'innovation, le recrutement et la reconversion. Par ailleurs, sur la thématique infra/bâtiment, une première rencontre organisée par le SID a vu la participation des délégués Hauts-de-France et Grand Est le 3 mai dernier. Cette coopération doit être confortée en 2023.
- ✓ Plusieurs rencontres interrégionales : Auvergne – Rhône Alpes / Nouvelle Aquitaine le 2 juin, Grand Est / Bourgogne Franche Comté le 5 décembre, Centre Val de Loire / Nouvelle Aquitaine / Pays de la Loire le 15 décembre 2022.

### Mise en place d'un Point Unique d'Information (PUI) par région

- ✓ Désignation commune entre la SDPME/DGA et la DAR d'un PUI (soit un délégué DAR, soit un correspondant DGA) permettant d'orienter les entreprises, quel que soit leur besoin (armement, hors armement, innovation, etc.).

### Le label « Relations fournisseurs et achats responsables »

- ✓ La DAR contribue au renouvellement du Label « Relations fournisseurs et achats responsables » (RFAR) attribué au ministère des armées, car l'un des critères retenus pour l'attribution de ce label est la dimension territoriale des achats de proximité.

## Les liens avec les acteurs du ministère (3/4)

- ❑ **Poursuite des échanges avec la direction centrale du Commissariat aux Armées (SCA)** et notamment le centre interarmées du soutien restauration et loisirs (CIRL) sur la recherche d'approvisionnements locaux pour les denrées, en lien avec les projets alimentaires territoriaux (PAT). La souveraineté et la résilience alimentaires ont par ailleurs fait l'objet d'une démarche spécifique initiée en Auvergne Rhône Alpes en 2022.
- ❑ **Rencontre du « Club des acheteurs »** réuni le 8 avril à Toulon 25 acheteurs locaux du ministère (PFC, DGA, GSBdD Toulon, CNMSS, SSF, DIRISI, ESID). La médiatrice des entreprises a saisi l'opportunité de cette réunion pour présenter son travail et la procédure de médiation accessible à tous les fournisseurs du ministère. Cette initiative doit être mise en œuvre dans les autres régions en 2023.
- ❑ **Autres finalités des rencontres que celle de la connaissance des besoins des services acheteurs du ministère des armées => elles visent également, avec la participation de différents acteurs du ministère, à :**
  - ✓ permettre de faire connaître le vivier des militaires en reconversion, des conjoints et des blessés (Défense Mobilité)
  - ✓ promouvoir au sein de l'entreprise l'engagement de salariés en qualité de réserviste opérationnel (Garde nationale)
  - ✓ favoriser l'identification des innovations intéressantes pour le ministère (AID)
  - ✓ diffuser une information sur la sécurité économique (DRSD)
- ❑ **Les délégués apportent leur contribution à des événements organisés par d'autres directions du ministère** (notamment le « PME Tour » de la DGA ou les journées d'information des entreprises du SID).

## Liens avec les acteurs du monde économique (4/4)

→ 31 réunions en 2021, 34 en 2022, près de 3 000 entreprises rencontrées

Région	2021		2022	
	Nombre total de rencontres	Nombre d'entreprises présentes ou inscrites	Nombre total de rencontres	Nombre d'entreprises présentes ou inscrites
Auvergne Rhône Alpes	7	160	11	1812
Bourgogne Franche Comté	1	50	1	80
Bretagne	2	NR	3	465
Centre Val de Loire	3	110	3	132
Grand Est	2	NR	5	234
Hauts de France	1	80	1	80
Ile de France	-	-	2	35
Normandie	1	122	-	-
Nouvelle Aquitaine	2	550	2	60
Occitanie	5	15	3	210
Pays de la Loire	4	35	3	110
Provence Alpes Côte d'Azur et Corse	3	270	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>31</b>	<b>1392</b>	<b>34</b>	<b>3218</b>

NR = non renseigné

## 6. Les travaux sur la ruralité

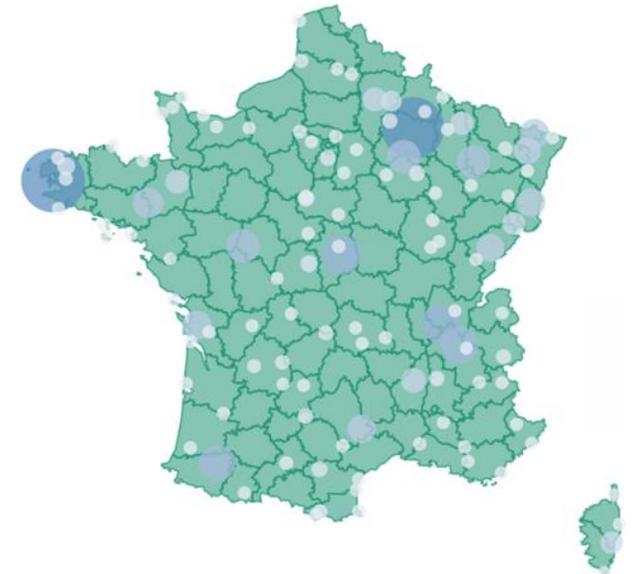
### Le ministère des Armées participe à l'ambition gouvernementale de redynamisation des territoires ruraux.

Line BONMARTEL-COULOUME : référente « ruralités » pour le ministère des Armées (depuis 2020)

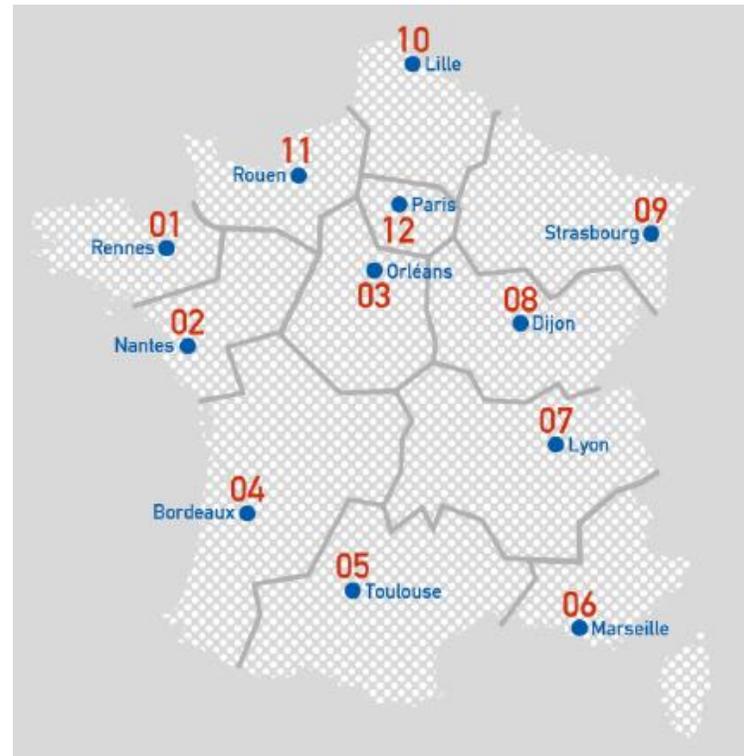
- Travaux conduits pour mesurer l'empreinte rurale du ministère et le poids des effectifs du ministère dans les communes rurales
- Analyse de la donnée et représentation cartographique, menée avec la mission d'aide au pilotage (MAP) : croisement des implantations d'unités du ministère avec la liste des communes rurales
- Actions engagées avec le SCA/ CIRL sur les circuits de proximité (Projets alimentaires territoriaux)
- Engager les partenariats avec les petites villes de demain

En 2022, les effectifs du ministère dans les communes rurales :

**41 889** soit **14,7 %** des effectifs totaux du ministère dans **175** communes



## 7. Les grands dossiers territoriaux : zoom par région



[www.defense.gouv.fr](http://www.defense.gouv.fr)

## Auvergne-Rhône-Alpes : grands dossiers territoriaux

### **Lyon : forum Innovation DÉfense Entreprises (IDÉE) – 1<sup>ère</sup> édition**

Initiative conjointe de l'OGZDS et du DAR AuRA, la première édition du forum Innovation DÉfense Entreprises [IDÉE] en AuRA s'est tenue en octobre 2022. Cette démarche avait pour objectif de mettre en synergie les unités militaires et les acteurs du monde économique et de mieux faire connaître les besoins de l'écosystème militaire présent sur notre territoire. Le forum a notamment permis de susciter, détecter et capter l'innovation provenant du monde civil pour contribuer à l'efficacité et à la robustesse de notre outil militaire. Avec plus de 200 acteurs économiques présents, ce forum représente une illustration concrète de la contribution importante et directe du ministère des Armées dans la vie de nos territoires.

### **Ambérieu-en-Bugey : Projet de création d'une académie aéronautique et spatiale**

Les nombreuses mises en relation entre les différents acteurs concernés (Conseil Régional, services de l'Etat, MINARM, associations, acteurs économiques) et le rôle de structuration et pilotage du projet assurés par le délégué régional ont permis à ce dossier porteur d'importants enjeux d'évoluer favorablement. La planification en cours a été confiée à la Préfète de l'Ain avec le DR en appui.

### **Varenes-sur-Allier : accompagnement à la redynamisation de l'ancienne base aérienne**

Fermée en 2015, la base aérienne a été transformée en « Eco Centre », un parc d'activités à vocation industrielle et artisanale orienté vers l'innovation et la transition écologique. Avec plus d'une trentaine d'entreprises implantées et plus de 200 emplois créés, « l'Eco Centre » s'impose comme un véritable outil de développement économique de ce territoire situé entre Montluçon, Vichy et Moulins. Cette belle réussite résulte de la dynamique partenariale développée et nourrie dans la durée par la Délégation à l'accompagnement régional qui a été le trait d'union en continu entre le ministère des Armées et l'ensemble des acteurs concernés.



## Bretagne : grands dossiers territoriaux



### Morbihan (56) **Auprès des entreprises**

La DAR Bretagne, avec le concours de la DMD du Morbihan, de la CCI, de la CPME et du MEDEF a organisé une rencontre où les services acheteurs du ministère ont présenté leurs futurs besoins auprès des entreprises locales. En outre la DAR/Bretagne rencontre directement les entreprises bretonnes pouvant proposer au ministère des solutions innovantes.

### Guer (56)

#### **Le ministère participe au développement local**

Grâce à l'action conjointe de la DAR/Bretagne et du ComBDD Rennes-Vannes-Coëtquidan, une lettre d'intention d'études communes avec la ville de Guer, sa communauté de communes et le ministère a été signée pour les sujets Transport, Energies, Proximité du service public pour la population. Cette action révèle l'intégration locale de l'Académie Militaire de Saint-Cyr Coëtquidan et son attachement à faciliter la vie quotidienne de ses ressortissants et de leur famille.



### Lauréan (22)

#### **Le développement du photovoltaïque**

La DAR Bretagne accompagne la société Canadian Solar dans son projet d'implantation d'une ferme photovoltaïque de 8 ha sur un terrain militaire inutilisé situé dans la commune de Lauréan, la mettant en relation avec le maire, le président de la communauté de communes, le préfet et les services déconcentrés de l'Etat.

## Bourgogne Franche-Comté : grands dossiers territoriaux

### Luxeuil-les-Bains (Haute-Saône)

CRSD signé en 2016 et clôturé en juillet 2022, derniers engagements en juillet 2022. Actions remarquables: création de la destination touristique Vosges du Sud et de son office du tourisme, réhabilitation de plusieurs friches favorisant l'implantation de PME, création du centre d'interprétation du patrimoine « Ecclesia » mettant en valeur une nécropole gallo-romaine, création d'un centre interdépartemental de valorisation des déchets, création d'une école de production liée à la filière de transformation du bois et inaugurée fin 2022.



### Dijon (Côte-d'Or)

CRSD signé en 2015 et clôturé en novembre 2021. Trois axes (transformation de la zone aéronautique militaire en aéroport civil, cité de la gastronomie et du vin, soutien au développement des PME). CIVG inaugurée en mai 2022.

Transfert de l'aérodrome de Dijon-Longvic aux collectivités locales (syndicat mixte constitué par la région BFC et la métropole dijonnaise). Finalisation du transfert prévue au printemps 2023.

L'adaptation des équipements aéronautiques de la BA 102 aux normes EASA a été financée à 50% par le FRED au titre du CRSD.

Une partie de la base aérienne reste propriété de l'État (école de gendarmerie créée en 2016, radars et moyens de transmission tactiques de l'AAE, archives de l'AAE).

## Centre-Val de Loire : grands dossiers régionaux

### Châteaudun (Eure-et-Loir) : un 2<sup>nd</sup> contrat de redynamisation de site de défense (CRSD) et le transfert de la plateforme aéronautique

Le 1<sup>er</sup> octobre 2022, 400 ha de l'emprise foncière transférés à la Communauté de Communes du Grand Chateaudun (CCGC) : un travail en mode projet mettant en synergie les compétences des échelons central et territorial.

### Concertations interministérielles : préserver les intérêts du ministère en tenant compte de l'intérêt des territoires

Intervention auprès de la direction régionale des affaires culturelles (DRAC) pour simplifier et accélérer les procédures de suivi des chantiers sur les bases aériennes d'Avord et Tours.

Négociations avec le corps préfectoral et les élus sur le devenir des sites de Gondreville et Salbris : développement d'un potentiel photovoltaïque tout en accompagnant le développement économique des territoires.

### Contacts avec les entreprises au profit du SSA : un travail en réseau efficace

Sourcing au profit de la DAPSA de Chateau grâce au réseau des délégués pour identifier les entreprises compétentes et développer de nouveaux produits.



*Signature de la convention de transfert de la plateforme aéronautique © BA123*

## Corse : grands dossiers territoriaux

### En Haute-Corse

La DAR a appuyé le COMBdD CALVI et le DMD2B à l'occasion du renouvellement du bail du champ de tir de Casta, remis en cause par la commune pour un projet photovoltaïque.

La délégation régionale a par ailleurs accompagné le COMBdD de VENTISERI/SOLENZARA pour faire progresser le dossier d'une route d'accès à des antennes de l'AAE (Sierra di Pigno) dont les conditions de circulation sont dangereuses.

Le DR a aussi initié en novembre 2022 les démarches en avec les acteurs économiques régionaux en vue d'une rencontre 2023 entre les acheteurs du MINARM et leurs fournisseurs potentiels.

### En Corse du Sud

La délégation régionale a appuyé l'établissement territorial du logement dans les étapes préalables au déploiement du programme « Ambition logement » à Ajaccio (base navale d'ASPRETTO).



Aspretto ©F.Bogaert-Marine-Nationale

## Grand Est : grands dossiers territoriaux

### Drachenbronn (Bas-Rhin)

Le CRSD de Drachenbronn signé dans le cadre de la restructuration de l'ex-BA 901 est clos depuis le 28 novembre 2022. Le DR GE a participé au déroulement du CRSD, dans le cadre des projets de développement touristique et économique du territoire portés par la communauté de communes du pays de Wissembourg (CCPW). Il apporte son appui à l'établissement du bilan de ce CRSD par l'ADEUS (Agence d'Urbanisme de Strasbourg Rhin Supérieur) dans le cadre d'un partenariat entre la CCPW, la collectivité européenne d'Alsace, et le ministère des Armées.



### Domgermain (Meurthe-et-Moselle)

Arrêt progressif de l'activité de maintenance des hélicoptères Puma effectuée par le détachement de l'atelier industriel de l'aéronautique (AIA) de Clermont-Ferrand du service industriel de l'aéronautique (SIAé) sur le site de Domgermain qui compte 120 personnels. La fermeture du site est prévue à la fin de l'année 2024. Le préfet de Meurthe-et-Moselle s'est vu confier une mission par courrier du 26 octobre 2021 de la ministre des Armées de mettre en place un comité de suivi pour accompagner le territoire. La DAR assure la cohérence des actions menées par les acteurs du ministère visant à permettre la cession à la communauté de communes des terres toulouses (CCTT) dès l'arrêt de l'activité.

## Hauts-de-France : grands dossiers régionaux

**CRSD de Creil (Oise)** : la clôture du dernier CRSD de la région s'est déroulée le 5 décembre 2022 à Senlis. Fruit d'une collaboration permanente et efficace entre les services de l'Etat et les collectivités locales impactées par la fermeture de la plateforme aéronautique de la Base Aérienne 110, ce contrat a permis de contribuer au développement économique en aidant les entreprises locales à recruter et en créant de bonnes conditions d'accueil d'entreprises sur plusieurs sites (Parc Alata à Creil et Verneuil-en-Halatte, quartier Ordener à Senlis, zone d'activités) mais également le développement d'une offre d'hébergement pour de jeunes actifs et étudiants (quartier Ordener) qui bénéficiera également aux personnels de la BA110. La déléguée régionale apporte son concours en lien avec SDIE2D, les services de l'Etat et l'opérateur retenu au développement de la ferme voltaïque à venir sur la BA 110 de Creil dans le cadre du plan gouvernemental « Place au Soleil » pour promouvoir les énergies renouvelables.

**Point unique d'information (PUI)** : la déléguée entretient une étroite collaboration avec le correspondant DGA/DISSE, le chef de l'antenne du Service qualité de la DGA, le délégué ANSSI, la DRSD, la Direction Zonale de la Sécurité Intérieure, la DREETS au profit des entreprises régionales ayant un intérêt pour la défense. Ses connaissances régionales sont mises également à profit dans le cadre du comité de sécurité économique régional.

**Tourisme de mémoire** : partenaire majeur des territoires dans le développement du tourisme de mémoire, la DMCA s'appuie sur les dynamiques locales en soutenant les ambitions de collectivités territoriales ou d'associations, porteuses de projets d'équipements mémoriels à portée nationale, voire internationale et établit avec elles des partenariats pour accompagner la création ou la modernisation d'équipements qui participent à la structuration du tourisme de mémoire dans les territoires.

En lien étroit avec la DAR Hauts-de-France, un partenariat a ainsi pu être noué en 2022 avec le musée de la Résistance et de la Déportation de Tergnier (Aisne). Un autre est envisagé pour la restauration de la coupole d'Helfaut (Pas-de-Calais).



## Île-de-France : grands dossiers territoriaux

### Brétigny-sur-Orge (Essonne)

Le contrat de redynamisation de site de défense (CRSD) de Brétigny-sur-Orge a été signé en mars 2012, pour une durée de 3 ans puis prorogé à deux reprises. Son objectif était de compenser la suppression de 2 332 emplois directs par le développement d'activités économiques et d'une agriculture biologique sur les emprises cédées de l'ex-base aérienne 217. La participation de l'Etat au projet est de plus de 4M€.

Le CRSD est clos depuis 2019 mais diverses actions financières et immobilières restent à achever, comme l'attribution et le devenir de parcelles de l'ancienne base, la liquidation financière d'actions en cours, le devenir de l'occupation d'une partie du site par un organisme international.



### Action régionale en faveur du ministère des armées

Le délégué régional joue un rôle d'intermédiaire entre le ministère et les acteurs régionaux publics et privés mais aussi au profit des organismes locaux du ministère.

Cette action est autant tournée vers l'interne, en créant des liens entre organismes locaux du ministère des armées, que vers l'externe en ouvrant ces derniers au monde économique ou administratif.

A titre d'exemple, des démarches communes avec l'établissement du service national et de la jeunesse (ESNJ) d'Île de France ont permis d'intervenir avec la préfecture de région sur l'insertion des jeunes mais aussi, avec l'éducation nationale pour les établissements de service au sein des établissements d'enseignement (collège Louise Michel à Clichy sous Bois, et avec les entreprises pour des journées défense et citoyenneté délocalisées.

Les actions entreprises ont aussi concerné les délégués militaires départementaux, la chambre de commerce et de l'industrie d'Île de France au profit de différents services acheteurs, la mise en relation du service militaire volontaire avec des entreprises partenaires, des mises en relations entre la garde nationale et défense mobilité et de ceux-ci avec des entreprises, etc.

## Normandie : grands dossiers régionaux

### Vernon (Eure)

Le CRSD de Vernon a été signé le 6 septembre 2013. Les investissements réalisés sur le site depuis 2014 sont de l'ordre de 17 M€. Outre l'incidence sur les emplois des entreprises du BTP participant au réaménagement du site, l'objectif de création d'au moins 400 emplois est atteint. Aujourd'hui, le Campus de l'Espace accueille 30 entreprises, 5 startups, 300 habitants, 600 adhérents aux activités sportives et 12 000 visiteurs par an. 400 étudiants y sont formés chaque année. S'ajoute un projet d'accueil du commandement spécialisé pour la sécurité nucléaire (COSSEN) de la Gendarmerie nationale, intégré au programme de « démétropolisation » du ministère de l'Intérieur.



### Cherbourg (Manche)

Une étude sur l'impact économique de l'activité de défense dans le secteur de Cherbourg est engagée en partenariat avec l'INSEE et sera achevée en 2023. Elle permettra d'objectiver l'impact socio-économique du ministère des Armées dans un bassin d'emploi très fortement marqué par l'activité de défense.

## Nouvelle-Aquitaine : grands dossiers territoriaux

**Bordeaux (Gironde)** : transformation de l'Hôpital d'Instruction des Armées Robert-Picqué (HIARP), et intégration de son activité au sein d'un établissement hospitalier civil et militaire (EHCM). Le devenir du site de 23 ha actuellement occupé fait l'objet d'un plan programmatique intégrant plusieurs projets, dont une réserve de 5 ha destinée à réaliser du logement individuel et collectif pour les ressortissants du ministère des Armées. Dans le cadre de sa lettre de mission, le DR Nouvelle-Aquitaine apporte son appui aux acteurs du Ministère, à la préfecture de Région, et aux partenaires territoriaux, dans le cadre des comités de suivi présidés par le préfet.

**La Rochelle (Charente-Maritime)** : ce territoire est l'objet d'une densification des emprises du ministère, et accueille également un des régiments du service militaire volontaire : outil original d'insertion vers l'emploi, il accueille annuellement plus de 240 jeunes issus du territoire, dans l'objectif de les orienter vers près de 25 métiers. Cette offre a été intégrée dans la stratégie RH de la préfecture de région, et 3 préfectures sont volontaires pour un recrutement au sein du RSMV : espaces verts, technique polyvalent, restauration.



**Aire métropolitaine de Bordeaux** : dans le cadre du partenariat national avec le ministère des Armées, une étude INSEE est en cours afin d'évaluer l'impact économique et démographique de l'activité du ministère sur ce territoire qui compte près de 8 000 personnels ressortissants. Sortie des travaux en septembre 2023.

**Brive-la-Gaillarde (Corrèze)** : une seconde étude INSEE est en cours pour évaluer l'impact économique et démographique de l'activité du 126<sup>ème</sup> Régiment d'infanterie et le GSBDD, en lien avec l'agglomération de Brive-la-Gaillarde (110 000 habitants). Sortie des travaux en juin 2023.



Institut national de la statistique  
et des études économiques

Mesurer pour comprendre

# Occitanie : grands dossiers territoriaux

## Toulouse (Haute-Garonne)

Réhabilitation des ballastières de Toulouse-Braqueville qui contiennent plus de 4000 t de poudres immergée au sein d'un biotope remarquable. Le DR Occitanie apporte son appui à la DGA et à l'ESID de Lyon dans le cadre des comités de suivi présidés par le préfet.



## Nîmes (Gard)

Transfert de l'aérodrome de Nîmes-Garons à la collectivité Nîmes-Métropole au titre de la loi NOTRe.

Ce transfert emporte des enjeux importants pour le développement économique local et pour la base avions de la sécurité civile. Nîmes-Garons a vocation à devenir le hub européen de la lutte contre les incendies. Le MINARM restera présent sur le site avec notamment le 503<sup>e</sup> régiment du train et la base de défense de Nîmes-Laudun-Larzac. Le DR Occitanie coordonne ce dossier en appui du préfet de région et de la préfète du Gard.



## Pays-de-la-Loire : grands dossiers régionaux



### Mobilisation des PME industrielles régionales au profit du chantier à venir du porte-avions nouvelle génération (PANG)

Les PME de la filière industrielle régionale souhaitent une visibilité des opérations et des échéances à tenir pour leur permettre de s'adapter, de monter en puissance et d'être ainsi en mesure, le moment venu, de faire des propositions de valeur pertinentes et de proximité. La DGA a d'ailleurs inscrit à son programme une rencontre avec les PME sur ce sujet en mai prochain à Saint-Nazaire, en présence des deux principaux donneurs d'ordre que sont Naval Group et les Chantiers de l'Atlantique.

### Promotion des métiers de l'engagement auprès des jeunes

Le délégué régional a permis à l'association régionale des missions locales de faire découvrir aux jeunes les métiers dits de l'engagement (armées, gendarmerie, police, pompiers, SMV, EPIDE, etc.) et de répondre à leurs souhaits d'engagement. Il s'agit d'organiser des événements programmés annuellement à compter de 2023 dans les cinq départements, à l'initiative des partenaires et sous la houlette des préfets de département. Ces événements mutualisés pourront prendre différentes formes : réunions d'information, rencontres, visites, immersions au profit des jeunes et adaptées à la demande locale, relayées dans les médias locaux et les réseaux sociaux.

Les services de l'Etat en région (DRAJES, DREETS, DRPJJ) et délégués des préfets en charge des quartiers « politique de la ville » sont associés.



## Provence-Alpes-Côte d'Azur : grands dossiers territoriaux

### Contribution au projet de nouvelle capacité hospitalière militaire dans MARSEILLE « HIA LAVERAN NG »

Le plan stratégique du service de santé des Armées « SSA 2030 » prévoit l'implantation d'un hôpital de nouvelle génération à Marseille. Pour identifier les espaces en secteur civil aptes à accueillir ce projet majeur, la délégation PACA s'est mobilisée et a appuyé l'état-major de l'OGZDS Sud dans la conduite de son mandat confié par l'EMA et le SGA.

Le délégué a accompagné les visites de la DTIE (juillet 2022) et des conseillers du cabinet (octobre 2022) lors de leurs déplacements à Marseille : rencontres avec les autorités civiles et militaires, ainsi que les élus locaux concernés (Mairie de Marseille, Métropole Aix Marseille Provence).

A la fin de l'été 2022, le DAR a restitué les deux études qu'il a conduites :

- projet de liaison nord-est de l'agglomération marseillaise (LINEA) et raisons ayant conduit à son abandon ;
- analyse confrontant des critères d'urbanisme (potentialités, acceptabilité riverains, desserte, couverture du territoire de santé...) et ceux de sécurité militaire (protection, capacité à sanctuariser le site...).

Ces travaux se poursuivent en 2023.

### Contribution au déploiement de l'escadron RAFALE (2024) à la BA115 d'ORANGE (VAUCLUSE)

La DAR PACA a accompagné l'étude démographique menée par l'INSEE en novembre 2022. Elle porte sur les effets du déploiement du RAFALE en 2024 sur la population des communes voisines de la base aérienne, en s'appuyant sur le nouveau plan d'exposition au bruit. Une coordination a été nécessaire avec l'INSEE, l'officier de marque RAFALE, le Préfet du Vaucluse et la DDT84.

### Accroissement des capacités d'entraînement en milieu montagne en saison hivernale : caserne TARRON (Hautes-Alpes)

Le DAR a appuyé les autorités militaires concernées (COMBdD, EMZDS Sud, USID Gap, DMD04...) notamment sur les attendus, le calendrier, les contraintes du projet.

Il a établi et entretenu des contacts réguliers avec la préfecture de département et DMD04 sur ce projet.



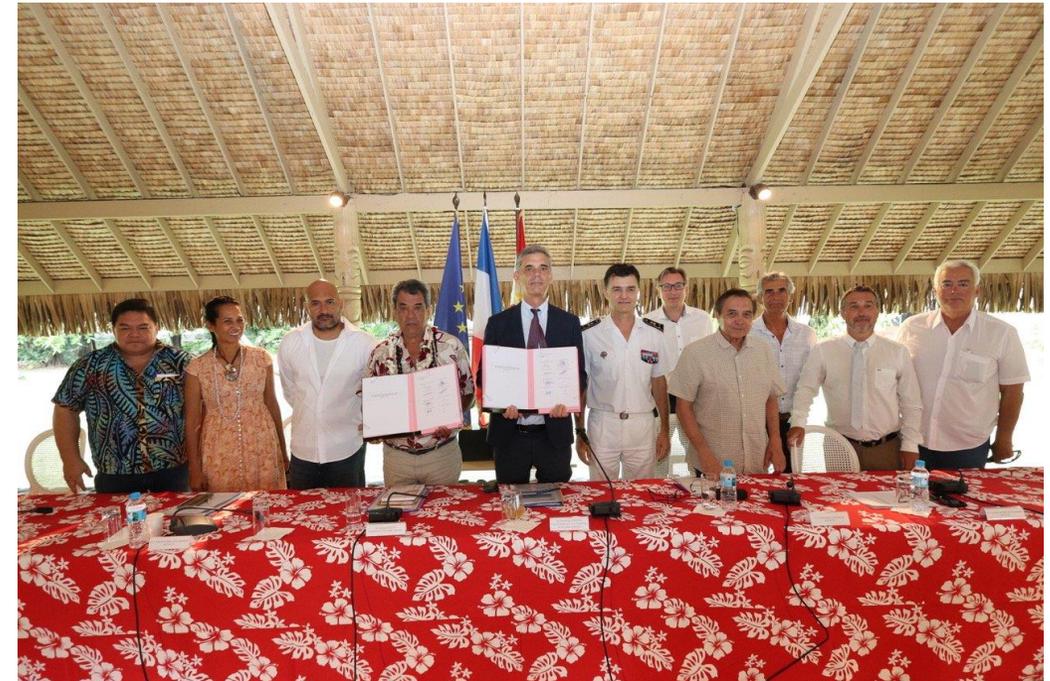
Matthieu Lacaille ©Mikael-Bernier\_Sgacom

## Polynésie : le contrat de redynamisation de site de défense

Le CRSD de la Polynésie française a été signé le 22 février 2016 pour une durée initiale de quatre ans. Il a été doté de 6 M€, dont 4 M€ du Fonds pour les restructurations de la défense (FRED) et 2 M€ du Fonds Exceptionnel d'investissement (FEI) Outre-mer. Bâti sur la base de 4 axes stratégiques, le CRSD comprend initialement des actions réparties sur six communes : Mahina, Pirae, Papeete, Arue, Tairapu-Est et Faa'a.

Afin de traduire les engagements du Président de la République, un avenant au CRSD de Polynésie française signé le 12 juillet 2022 a prolongé le contrat jusqu'au 11 juillet 2024, la durée du CRSD de la Polynésie française étant ainsi exceptionnellement portée à près de 8 ans et demi. Cet avenant a également abondé très significativement le CRSD.

Il permet un financement supplémentaire à hauteur de 6,5 M€ des futurs travaux de dépollution des sites implantés sur les communes Mahina, Pirae, Papeete, Arue et Faa'a.



## 8. Des études pilotées au profit des territoires



### Le 3<sup>e</sup> régiment d'hélicoptères de combat d'Étain dans la Meuse a une influence économique sur près de 1 500 personnes

Insee Analyses Grand Est • n° 150 • Novembre 2022

En 2021, le 3<sup>e</sup> régiment d'hélicoptères de combat d'Étain dans la Meuse emploie 774 salariés sur site. Ce sont essentiellement des militaires et quelques civils. Sa présence influence un territoire d'une soixantaine de communes autour d'Étain. La part des dépenses du régiment auprès de fournisseurs locaux est faible. En revanche, les dépenses de consommation des salariés du régiment et leurs familles génèrent 140 emplois. Au final, ce sont 916 emplois et 1 468 personnes dont des revenus sont liés à la présence du régiment.



### 3 120 emplois locaux dépendent de la base aérienne 115 d'Orange

Insee Analyses Provence-Alpes-Côte d'Azur • n° 95 • Juillet 2021

En 2020, la base aérienne 115 d'Orange compte 2 530 salariés sur son site, militaires, civils, réservistes et stagiaires confondus. Sa zone d'influence, centrée autour d'Orange, s'étend sur une trentaine de communes. Dans cette zone, 10 % des emplois dépendent de la base aérienne. Au-delà des emplois directs sur son site, celle-ci génère en effet, sur ce territoire, l'équivalent de 590 autres emplois. Pour l'essentiel, ces emplois sont induits par la consommation quotidienne des familles des salariés de la base aérienne et de ses fournisseurs locaux.

# Etude INSEE : le plan d'exposition au bruit de la BA115 d'Orange

## INSEE Analyses PACA n°107, novembre 2022

Le PEB de la BA115 d'Orange a dû être révisé avec l'arrivée et le déploiement d'un escadron RAFALE en 2024 car :

- ✓ Modernisation des infrastructures (investissements de plus de 150 M€)
- ✓ Effectif accru de 50 personnes à l'horizon 2024
- ✓ Précédent Plan d'Exposition au Bruit (PEB) de la BA115 date de 1985 => besoin d'actualisation

Deux études commandées à la DR de l'INSEE de Provence-Alpes-Côte d'Azur, l'une économique (juillet 2021) et l'autre démographique, pour disposer d'éléments tangibles sur l'impact de la BA sur les communes d'implantation.

L'étude conclut à des effets de ce nouveau PEB mais relativement limités :

- 3 950 habitants résident dans son nouveau périmètre (8 % de plus que le précédent PEB de 1985), majoritairement celle de Camaret-sur-Aigues (800 habitants) ; la commune de Jonquières « perd » 30% de population concernée.
  - Sur les restrictions en termes d'urbanisme : si la zone exposée au bruit est plus importante en superficie que lors du dernier PEB (3 300 ha contre 2 150 en 1985), il apparaît que cette exposition étendue concerne essentiellement des surfaces agricoles et faiblement urbanisées.
- Le nouveau PEB été approuvé par arrêté du préfet du Vaucluse le 16 août 2022.

## Etude INSEE : 3<sup>ème</sup> régiment d'hélicoptères de combat d'Étain (55)

### INSEE Analyses Grand Est n°150, novembre 2022.

L'étude montre que le 3<sup>ème</sup> régiment d'hélicoptères de combat d'Étain dans la Meuse a une influence économique sur près de 1 500 personnes.

- Emplois directs : 774 personnes (739 militaires et 35 civils) = 2<sup>e</sup> employeur de la zone, après le Centre hospitalier Verdun Saint-Mihiel
- Influence un territoire d'une soixantaine de communes autour d'Étain (territoire d'inscription comprenant 52 500 habitants, à cheval sur la zone d'emploi de Verdun et celle de Metz)
- Part faible des dépenses du régiment auprès de fournisseurs locaux (commandes de l'armée essentiellement contractées sous forme de marchés publics nationaux)
- Dépenses de consommation des salariés du régiment et leurs familles générant 140 emplois
- Influence économique du régiment sur son territoire de 916 emplois et concernant une population de 1 468 personnes (en prenant en compte la composition des familles des emplois directs, indirects et induits)

## Etude « emplois créés » à la suite des CRSD

L'étude a été confiée à Julien Malizard et Josselin Droff, chercheurs de la chaire Economie de défense de l'IHEDN.

Elle se compose d'une analyse quantitative portant sur 30 CRSD, complétée d'une analyse plus détaillée et qualitative portant sur six territoires ayant bénéficié d'un CRSD

- L'étude quantitative démontre une efficacité globale de l'action de l'Etat, dans la mesure où on constate une compensation globale des emplois perdus par les emplois créés
- un bilan néanmoins contrasté entre des territoires avec de « grosses performances » (ex. Brétigny, Cambrai, etc.) et des territoires où le bilan est moins bon (ex. Noyon, Dieuze, etc.)
- L'appartenance à une métropole ou une grande agglomération généralement corrélée à l'installation de projets importants est un facteur favorable
- L'étude qualitative confirme cet effet d'agglomération mais montre l'existence d'autres facteurs de succès notamment la continuité de la politique locale, la capacité à maintenir dans le temps un diagnostic et une vision partagée du développement du territoire
- La capacité à saisir les opportunités entrepreneuriales et à les développer grâce aux moyens et à la dynamique du CRSD est un autre facteur essentiel, par ex. Arras (citadelle), Metz (site de la BA), Noyon (Berniquet), Châlons-en-Champagne (Mess des entrepreneurs). Le développement de l'enseignement supérieur est un autre facteur de succès
- Si les CRSD à eux seuls ne peuvent modifier complètement les dynamiques territoriales, ils ont contribué à améliorer l'attractivité globale des territoires

**Publication au 1<sup>er</sup> semestre 2023**

## 9. La forte contribution à des événements ministériels

- La Fabrique défense : le rôle des délégués régionaux dans l'organisation en métropole des événements labellisés (hors Paris)
  
- Les 60 ans du SGA : les expositions organisées en région (octobre-novembre 2022)
  
- Le salon des maires et des collectivités locales (22-24 novembre 2022)

## La Fabrique Défense (LFD)

Un évènement d'ampleur tourné entièrement vers la jeunesse pour sensibiliser les 18-30 ans aux enjeux de la défense et à ceux de la construction d'une défense européenne.

Le rôle de la délégation à l'accompagnement régional est à travers son réseau implanté dans les 13 régions de :

- informer et communiquer sur le label LFD
- mettre en réseau partenaires et acteurs locaux qui ne se connaissent pas forcément
- identifier des événements qui peuvent entrer dans ce cadre et en informer les partenaires
- recenser les projets et les faire remonter en lien avec EMA, DGA et SGA en local.

**Au final :**

- près d'une **centaine d'évènements** labellisés
- environ **21 300 participants** dans toutes les régions, les quatre derniers mois de 2021.



Régions	Evènements labellisés
AuRA	6
BFC	1
Bretagne	9
CVL	1
Grand Est	9
Guyane française	2
Hauts-de-France	3
Île-de-France	38
Nouvelle Aquitaine	4
Occitanie	8
Pays de la Loire	1
PACA	10
<b>Total :</b>	<b>92</b>

## Les 60 ans du Secrétariat général pour l'administration (SGA)

Lancé le 12 avril, cet anniversaire s'est déroulé jusqu'à fin novembre à travers une série de temps forts et d'évènements sur l'ensemble du territoire. Les délégués régionaux ont préparé, avec l'ensemble des directions et services du SGA en région, l'exposition « SGA 60 ans » et les éléments de discours pour les autorités qui l'ont inaugurée.

Régions	e
AuRA	le 20 octobre à Lyon
Bretagne	le 7 octobre à Rennes
CVL	le 11 octobre à Orléans et le 12 octobre à Bourges
GE	le 19 octobre à Metz
IDF	le 11 octobre à Arcueil et le 27 octobre à Vincennes
HDF	le 10 octobre à Lille
NA	le 3 octobre à Bordeaux et le 19 octobre à La Rochelle
PACA	le 3 octobre à Toulon et le 13 octobre à Marseille
Occitanie	le 17 novembre à Toulouse



Présentation de l'exposition sur la passerelle à Balard : la déléguée à l'accompagnement régional et plusieurs délégués régionaux. © DR



La directrice de la DTIE lors de l'inauguration de l'exposition à Bordeaux le 3 octobre. © DR

## Le ministère au Salon des maires et des collectivités locales

Avec SGA com, la DAR a piloté le contenu des trois jours du Salon des maires. En particulier, des interventions ont permis de valoriser les partenariats étroits mis en place avec des collectivités locales.

La délégation est intervenue sur :

- Partenariats avec les collectivités locales : Epinal (Vosges)
- La mission du correspondant Défense dans sa commune : Duclair (Seine-Maritime)
- Cartographie des territoires
- Développer le tissu économique local avec le ministère des Armées
- La redynamisation d'un territoire : Châlons-en-Champagne (Marne)
- La redynamisation d'un territoire : Senlis (Oise)
- L'agenda rural, une priorité pour le ministère des Armées (avec l'ANCT)
- L'implantation de la 13<sup>ème</sup> Demi-brigade de la Légion étrangère à La Cavalerie (Aveyron)



## Le ministère au Salon des maires et des collectivités locales en photos



## Le ministère au Salon des maires et des collectivités locales en photos



Benoit Aparu, maire de Châlons-en-Champagne  
et Nicolas Bonneau, DR Grand Est.



Jean Delalandre, maire de Duclair  
et Line Bonmartel-Couloume, DAR.

## Le ministère au Salon des maires et des collectivités locales en photos



Simone Saillant, directrice de programme « Ruralité Montagne » à l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT).



François Rodriguez, maire de La Cavalerie (Aveyron).

## Le ministère au Salon des maires et des collectivités locales en photos



Pascale Loiseleur, maire de Senlis (Oise)  
et Sylvie Coudert, DR Hauts-de-France.



CRG1 Olivier Marcotte, directeur adjoint de la  
Direction centrale du service du commissariat des  
Armées (DCSCA).

## Le ministère au Salon des maires et des collectivités locales en photos



Patrick Nardin, maire d'Épinal (Voges) et VA Alban Lapointe, commandant du Centre interarmées de coordination du soutien (CICOS).



Cécile Le Berre, cheffe de pôle Animation du réseau territorial, DAR.



Alain Dreyer, chargé de mission Economie locale, DAR.



**MINISTÈRE  
DES ARMÉES**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# La direction des territoires, de l'immobilier et de l'environnement



**SGA**  
Secrétariat général  
pour l'administration



**Activités DAR 2022**